



FEUILLE DE ROUTE

POUR LA MISE EN ŒUVRE DU

NEXUS

HUMANITAIRE – DÉVELOPPEMENT – PAIX

AU CAMEROUN

Novembre 2021 – version française traduite en mai 2022

Table des matières

- 1. Liste des acronymes 3
- 2. Introduction..... 4
- 3. La théorie du changement du Nexus HDP..... 6
- 4. Comment réaliser ces changements : La Feuille de route du Nexus HDP..... 8
 - Objectif Global
 - Objectif Spécifique 1
 - Objectif Spécifique 2
 - Objectif Spécifique 3
- 5. Annexes..... 24
 - Annexe 1:* Termes de Référence - Task Force Nationale Nexus HDP
 - Annexe 2:* Plan d’action 2021-2023 - Task Force Nationale Nexus HDP

1. LISTE DES ACRONYMES

BM	Banque Mondiale
BCR	Bureau du Coordonnateur Résident (des Nations-Unies)
CCA	Common Country Assessment / Bilan Commun de Pays
CH/CR	Cordonnateur Humanitaire / Coordonnateur Résident des Nations-Unies
EHP	Equipe Humanitaire Pays (HCT: Humanitarian Country Team)
HDP	Humanitaire Développement Paix
HNO/HRP	Humanitarian Needs Overview/Humanitarian Response Plan
IASC	Inter-Agency Standing Committee
MEAL	Monitoring, Evaluation, Accountability and Learning / Suivi, Evaluation, Redevabilité, Apprentissage (SERA)
MPTF	UN Multi Partner Trust Fund / Fonds D'Allocation Spéciale Multipartenaires des Nations-Unies
OCHA	UN Office for the Coordination of Humanitarian Affairs – Bureau de la coordination des Affaires Humanitaires
OCDE	Organisation de Coopération et de Développement Economiques
OCDE-CAD	Comité d'Aide au Développement de l'Organisation de Coopération et de Développement Economiques
ONU	Organisation des Nations-Unies
PBF	Peacebuilding Fund / Fonds de Consolidation de la Paix
PBSO	UN Peace Building Support Office
PRH	Plan de Réponse Humanitaire
PROLAC	Projet gouvernemental de Relèvement et de Développement de la région du Lac Tchad
RCP	Stratégie de Relèvement et de Consolidation de la Paix au Septentrion et dans la région de l'Est du Cameroun (2018–2022)
RPBA	Recovery and Peacebuilding Assessment
SDGs	Sustainable Development Goals
TF	Task Force
TdR	Termes de Reference
UNCT	United Nations Country Team / Equipe Pays des Nations-Unies
UNSDCF	UN Sustainable Development Cooperation Framework / Plan-Cadre de Coopération des Nations-Unies pour le Développement Durable
UNV	United Nations Volunteer
VNU	Volontaire des Nations-Unies

2. INTRODUCTION

Cette feuille de route vise à illustrer comment l'approche du Nexus Humanitaire, Développement et Paix (HDP) est mise en œuvre au Cameroun. Il sert d'outil à la Task Force Nationale du Nexus HDP (Termes de référence en annexe 1) pour s'assurer que nous allons tous dans la même direction - vers les mêmes objectifs.

Cette feuille de route vise à aider les parties prenantes impliquées à mettre en œuvre l'approche du Nexus HDP et à faciliter les **synergies entre l'aide humanitaire, la coopération au développement et les interventions de consolidation de la paix au niveau communautaire afin d'obtenir des résultats supérieurs à la somme de leurs interventions séparées.**

Résumé et chronologie du développement de l'approche du Nexus HDP au Cameroun :

- Les résultats du Sommet Humanitaire Mondial de 2016 et les initiatives associées de l'Agenda pour l'Humanité ont pour dessein d'améliorer la collaboration au sein du Nexus humanitaire-développement dans le cadre d'une " nouvelle façon de travailler ", tandis que les deux résolutions sur le Maintien de la Paix adoptées par le Conseil de Sécurité et l'Assemblée Générale des Nations-Unies en 2016¹ ont élargi cet effort pour inclure la Paix dans le Triple Nexus.
- Le Cameroun a été le premier pays à se porter volontaire lors du Sommet Humanitaire Mondial pour mettre en œuvre l'approche Nexus et est devenu l'un des sept pays prioritaires du Comité Directeur Conjoint des Nations-Unies pour faire progresser la collaboration entre l'Humanitaire et le Développement établi par le Secrétaire Général en 2017².
- Un groupe composé de membres de l'Equipe Humanitaire Pays (EHP) et de l'Equipe Pays des Nations-Unies (UNCT) a commencé à travailler sur le Nexus HDP (précédemment appelé la Nouvelle Façon de Travailler) en 2017. Leur travail a abouti à la décision de l'EHP de créer une **Task Force Nationale du Nexus HDP en mai 2019 mandatée pour le développement de l'approche Nexus au Cameroun et sa mise en œuvre au niveau communautaire.**
- La Recommandation du Comité d'Aide au Développement de l'Organisation de Coopération et de Développement Economiques (CAD de l'OCDE) adoptée en 2019 sur l'articulation entre action humanitaire, développement et recherche de la paix (Triple Nexus) définit le Nexus HDP comme les liens entre les actions humanitaires, de développement et de paix. L'approche du Nexus se réfère à l'objectif de renforcer la collaboration, la cohérence et la complémentarité entre ces actions. L'approche cherche à capitaliser sur les avantages comparatifs de chaque pilier - dans la mesure de leur pertinence dans le contexte spécifique - afin de réduire la vulnérabilité globale et le nombre de besoins non satisfaits, de renforcer les capacités de gestion des risques et de s'attaquer aux causes profondes des conflits.
- La Task Force Nationale du Nexus HDP est co-présidée par le Coordinateur Humanitaire Développement Paix qui soutient le Coordonnateur Humanitaire/Coordonnateur Résident au

¹ Résolution 2282 (2016) du Conseil de sécurité des Nations-Unies et résolution 262 (2016) de l'Assemblée Générale des Nations-Unies.

² L'Éthiopie, la Somalie, le Burkina Faso, le Tchad, le Niger, le Nigéria, le Cameroun.

Cameroun, et le Conseiller Régional pour le Nexus HDP de l'OCHA. La Task Force comprend plus d'une centaine de représentants du gouvernement, des agences des Nations-Unies, de la Banque mondiale, des Etats membres et des donateurs, des ONG internationales et nationales et du secteur privé.

- L'approche du Nexus HDP a été approuvée par l'EHP et l'UNCT en octobre 2019.
- Deux Task Forces régionales ont été créées en 2020 : une à l'Extrême-Nord et l'autre appelée Façade Est qui couvre le Nord, l'Adamaoua et l'Est.
- La vision du HDP Nexus au Cameroun est basée sur une approche ascendante. Elle cherche à créer des synergies entre les interventions humanitaires, de développement et de consolidation de la paix dans les municipalités où les conditions requièrent les trois types d'interventions. Ces municipalités sont appelées des **zones de convergence**.

En 2021, la Task Force Nationale Nexus HDP a mis en place le **groupe de travail Feuille de Route Nexus HDP³** pour a) élaborer une feuille de route, des termes de référence et un plan d'action pour la Task Force Nationale du Nexus HDP, et b) soutenir les deux Task Forces Régionales du Nexus HDP dans la région de l'Extrême-Nord et la Façade Est (régions du Nord, Adamaoua, Est) pour qu'ils élaborent leur propre feuille de route. Le groupe de travail Feuille de Route Nexus HDP est fier de présenter son travail dans ce document.

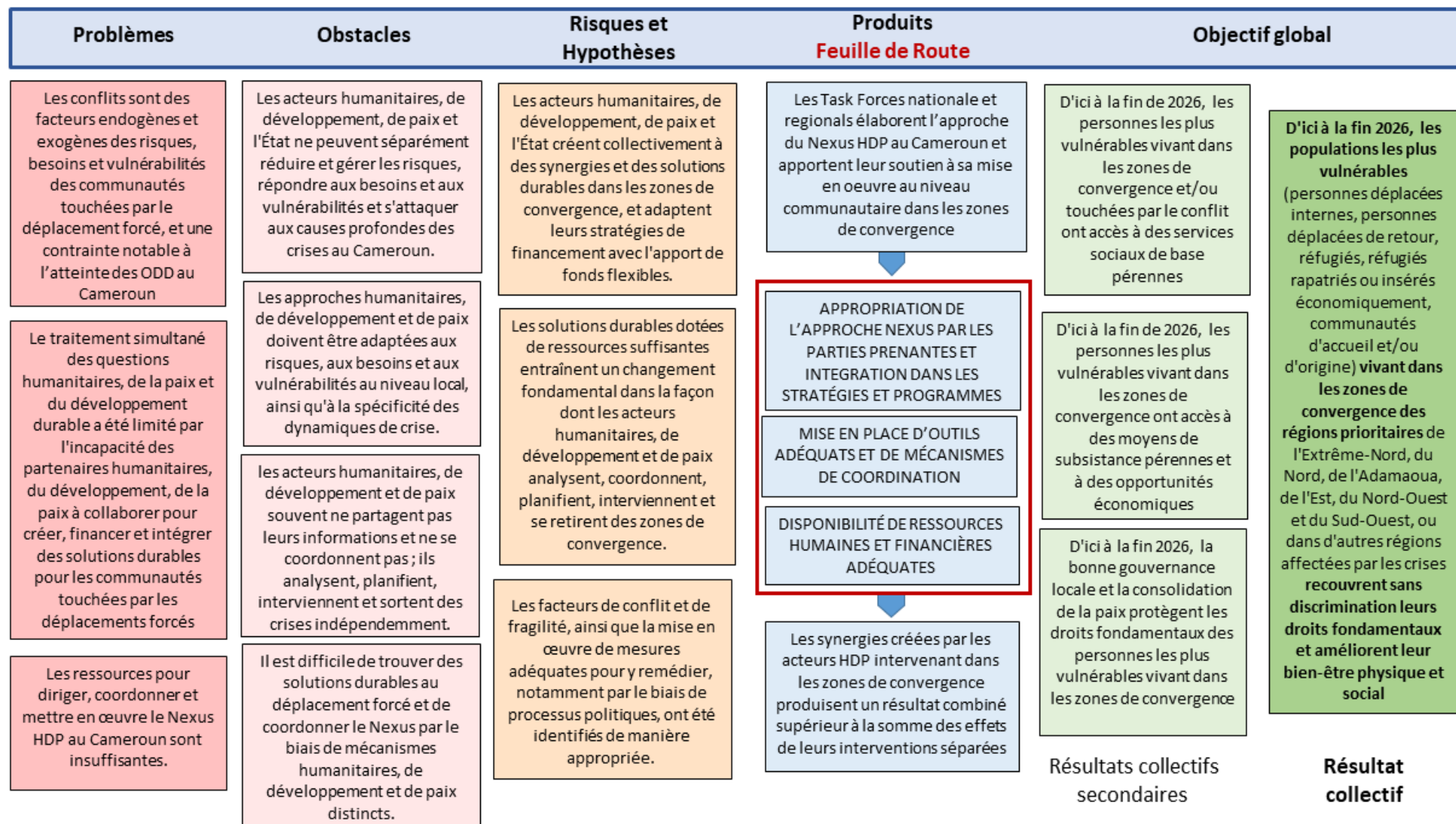
Les **termes de référence** de la Task Force Nationale Nexus HDP se trouvent en annexe 1.

Le **plan d'action** de la Task Force Nationale Nexus HDP, qui détaille les actions à entreprendre d'ici à 2023, est présenté en annexe 2.

³ Une première feuille de route pour la Nouvelle Façon de Travailler a été rédigée en 2017.

3. LA THÉORIE DU CHANGEMENT DU NEXUS HDP

Nexus Humanitaire-Développement-Paix au Cameroun : Théorie du Changement 2021-2026



Les deux colonnes de droite de la théorie du changement font référence aux résultats collectifs du Nexus HDP convenus au niveau national.

L'objectif global du Nexus HDP est pris en compte dans le résultat collectif Humanitaire Développement Paix qui a été défini en 2019 :

D'ici à la fin 2026, les populations les plus vulnérables (personnes déplacées internes, personnes déplacées de retour, réfugiés, réfugiés rapatriés ou insérés économiquement, communautés d'accueil et/ou d'origine) **vivant dans les zones de convergence des régions prioritaires** de l'Extrême-Nord, du Nord, de l'Adamaoua, de l'Est, du Nord-Ouest et du Sud-Ouest, ou dans d'autres régions affectées par les crises **recouvrent sans discrimination leurs droits fondamentaux et améliorent leur bien-être physique et social.**

Le résultat collectif est divisé en trois piliers et sous-résultats collectifs :

Pilier 1 : Services sociaux de base

D'ici à la fin de 2026, les personnes les plus vulnérables vivant dans les zones de convergence et/ou touchées par la crise ont accès à des services sociaux de base pérennes.

Pilier 2 : Moyens de subsistance pérennes et opportunités économiques

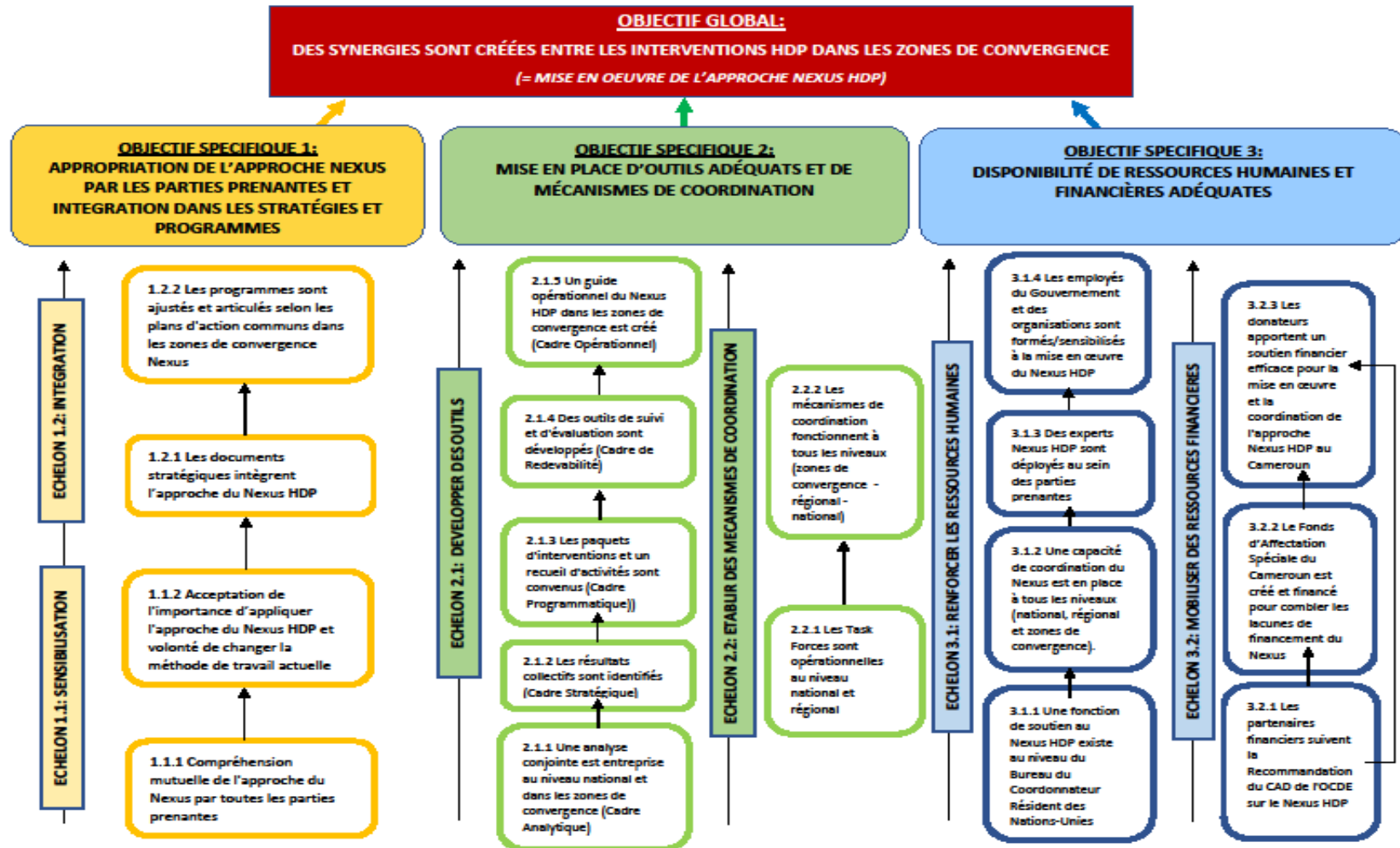
D'ici à la fin de 2026, les personnes les plus vulnérables vivant dans les zones de convergence ont accès à des moyens de subsistance durables et à des opportunités économiques.

Pilier 3 : Protection, cohésion sociale et gouvernance locale

D'ici à la fin 2026, la bonne gouvernance locale et la consolidation de la paix protègent les droits fondamentaux des personnes les plus vulnérables vivant dans les zones de convergence

La colonne "produits" de la théorie du changement fait référence à "la manière dont nous allons réaliser ces changements", ce qui est l'objet de cette feuille de route.

4. COMMENT REALISER CES CHANGEMENTS : LA FEUILLE DE ROUTE DU NEXUS HDP



Les flèches dans le diagramme de la Feuille de Route indiquent la logique dans laquelle les différentes étapes sont censées se dérouler pour assurer le changement. Cependant, il est important de noter que les trois objectifs spécifiques sont poursuivis simultanément, et que les différents produits ne sont pas nécessairement séquentiels.

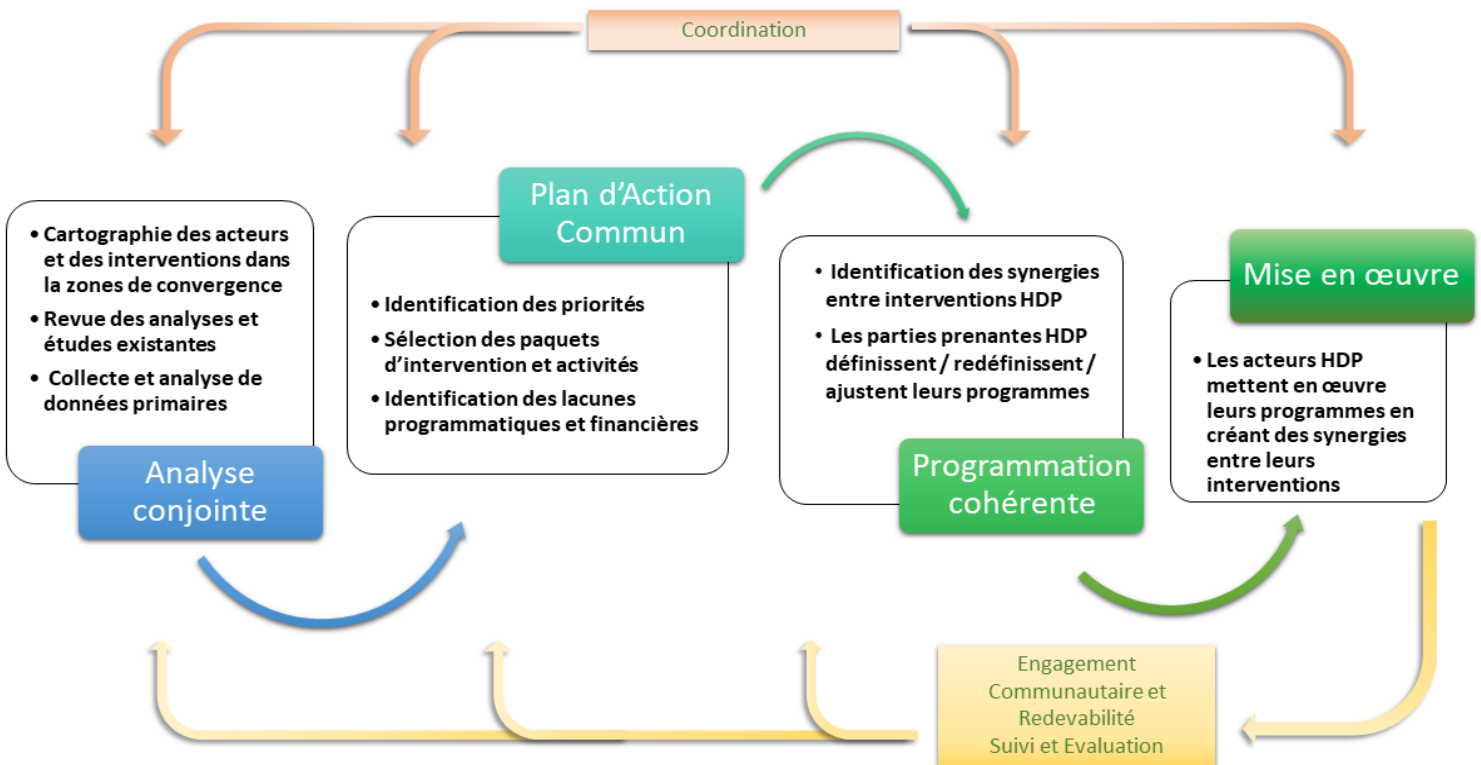
OBJECTIVE GLOBAL

DES SYNERGIES SONT CRÉÉES ENTRE LES INTERVENTIONS HDP DANS LES ZONES DE CONVERGENCE

(= MISE EN OEUVRE DE L'APPROCHE DU NEXUS HDP)

L'approche du Nexus HDP vise à créer des synergies entre les interventions Humanitaires, de Développement et de Consolidation de la Paix dans les zones de convergence afin de mieux répondre aux besoins des communautés. L'interaction ou la coopération des acteurs HDP intervenant dans la zone devrait produire un effet combiné supérieur à la somme de leurs effets séparés (1+1 = 3). Les besoins à court, moyen et long terme des communautés seront mieux traités lorsque les différents acteurs intervenant dans la zone ajusteront leurs programmes en fonction du plan d'action commun. Comme expliqué dans le diagramme ci-dessous, le plan d'action commun est basé sur une analyse holistique conjointe au niveau de la communauté et développé avec les autorités locales et les communautés.

Processus de mise en œuvre du Nexus HDP dans les zones de convergence



OBJECTIF SPECIFIQUE 1

APPROPRIATION DE L'APPROCHE NEXUS PAR LES PARTIES PRENANTES ET INTEGRATION DANS LES STRATÉGIES ET PROGRAMMES

Cet objectif concerne l'appropriation et l'engagement des différentes parties prenantes parlant d'une seule voix. Cela permettra à l'approche du Triple Nexus d'être largement adoptée.

❖ **ECHELON 1.1: SENSIBILISER SUR L'APPROCHE NEXUS HDP**

Quatre produits ont été identifiés :

Produit 1.1.1: Compréhension mutuelle de l'approche Nexus HDP par toutes les parties prenantes.

Pour parvenir à une compréhension mutuelle de l'approche Nexus HDP, nous devons :

- Définir ce que signifie l'approche du Nexus du HDP dans le contexte du Cameroun.
- Expliquer l'approche du Nexus HDP à toutes les parties prenantes.

Les parties prenantes comprennent le Gouvernement (national, régional, local), les Etats Membres et leur coopération, les agences de l'ONU, les ONG internationales, les ONG nationales, le mouvement de la Croix-Rouge et le secteur privé.

Pour que toutes les parties prenantes aient une compréhension mutuelle de l'approche Nexus, il est nécessaire de clarifier ce qu'est le Nexus HDP et comment il sera mis en œuvre au Cameroun. La clarté autour du pilier Paix du Triple Nexus a été définie comme une priorité car l'élément *Paix* a contribué à beaucoup de confusion. Par conséquent, la Task Force Nationale Nexus HDP a créé un groupe de travail pour définir l'élément Paix et ce qu'il implique pour l'approche Nexus HDP au Cameroun.

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Plusieurs ministères, missions diplomatiques ou donateurs, agences de l'ONU, ONGI, société civile, secteur privé ont demandé un briefing sur l'approche du Nexus HDP. La plupart de ces demandes ont été satisfaites.
- Une note sur la 'Paix' dans le Triple Nexus (expliquant ce que la composante Paix du Nexus HDP signifie dans le contexte du Cameroun) a été finalisée.

Ce qui reste à faire :

- Révision et approbation de la note sur la paix par l'équipe de pays des Nations-Unies et l'équipe de pays des Nations-Unies avant une diffusion plus large.
- Plusieurs réunions d'information doivent être organisées pour les différentes parties prenantes afin de clarifier le Nexus HDP (par exemple, c'est une approche et non un projet ou un programme) et la façon dont l'approche est mise en œuvre dans les zones de convergence.
- Production des produits d'information et de communication Nexus.

Produit 1.1.2: Acceptation de l'importance d'appliquer l'approche du Nexus HDP et volonté de changer la méthode de travail actuelle.

Une fois l'approche Nexus largement comprise au Cameroun, l'objectif est de faire accepter par toutes les parties prenantes la nécessité de créer des synergies entre les acteurs HDP. Pour que les parties prenantes acceptent le triple Nexus et soient prêtes à changer la façon actuelle de travailler, elles doivent percevoir les avantages de l'approche. Une fois cela réalisé, l'objectif est que toutes les parties prenantes parlent d'une seule voix pour défendre le Nexus HDP.

L'acceptation de l'approche Nexus n'est pas entre les mains de la Task Force. Son rôle est de défendre les avantages de l'approche et démontrer l'importance de changer la façon de travailler actuelle.

Outre le CH/CR et l'équipe de coordination Nexus, d'autres acteurs devraient plaider pour le Nexus au sein de leur organisation ou forum, auprès des acteurs étatiques nationaux ou de la société civile, et auprès des Etats Membres/coopération/donateurs.

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Les membres de l'EHP et de l'UNCT parlent de plus en plus d'une seule voix.

Ce qui reste à faire :

- Il est nécessaire de sensibiliser davantage les parties prenantes à l'importance d'utiliser l'approche du Nexus.
- Organiser une conférence régionale du Nexus HDP : La conférence régionale encouragera les parties prenantes HDP au Cameroun à parler d'une seule voix. La conférence régionale vise à créer une plateforme d'échange d'expériences et à identifier les questions transfrontalières qui pourraient bénéficier d'une approche Nexus.

❖ ECHELON 1.2: INTEGRATION DE L'APPROCHE NEXUS HDP

Produit 1.2.1: Les documents stratégiques intègrent l'approche du Nexus HDP

Deux éléments sont inclus ici :

- Les acteurs humanitaires, de développement et de la consolidation de la paix doivent soutenir l'intégration du Nexus HDP dans les stratégies et cadres humanitaires, de développement ou de consolidation de la paix.
- Les acteurs humanitaires, de développement et de la consolidation de la paix doivent intégrer le Nexus HDP dans leurs propres stratégies.

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- L'approche du Nexus HDP du Cameroun a été intégrée dans le Plan de Réponse Humanitaire (HNO/HRP), la revue à mi-parcours de l'UNDAF, le Cadre de Coopération (UNSDCF) 2022-2026, et les priorités stratégiques du PBF.
- Le résultat collectif HDP est lié au Cadre de Partenariat Pays de la Banque mondiale, au projet gouvernemental de Relèvement et de Développement de la région du Lac Tchad (PROLAC) financé par la Banque mondiale, et aux projets de développement gouvernementaux financés par le sous-guichet des réfugiés de l'IDA18 de la Banque mondiale pour les communautés vivant dans les zones/régions affectées par une présence prolongée de réfugiés.
- Les agences onusiennes et d'autres partenaires ont commencé à intégrer le Nexus HDP dans leur approche stratégique nationale.

Ce qui reste à faire :

- Intégration de l'approche du Nexus HDP dans le Plan National de Développement à moyen terme et les stratégies/politiques sectorielles nationales contribuant à la Stratégie Nationale de Développement 2030.

Produit 1.2.2: Les programmes sont ajustés et articulés selon les plans d'action communs dans les zones de convergence Nexus

L'objectif est - suite à l'analyse conjointe et à la définition du plan d'action commun – que les acteurs humanitaires, de développement et de la consolidation de la paix intègrent le Nexus HDP dans leurs propres projets/programmes spécifiquement conçus pour répondre aux besoins immédiats tout en traitant les causes profondes de ces besoins, risques ou vulnérabilités des personnes vivant dans les zones de convergence.

***NB:** L'objectif du Nexus n'est pas que les acteurs humanitaires commencent à 'faire du développement' et vice versa (à moins qu'ils n'aient un double mandat et l'expertise correspondante). L'objectif est d'utiliser l'avantage comparatif de chaque acteur pour mieux répondre aux besoins, risques et vulnérabilités des populations affectées.*

Dans la zone de convergence, l'objectif est que les organisations présentes sur le terrain ajustent leurs programmes en fonction des synergies et des lacunes identifiées lors de l'analyse conjointe.

Ce qui reste à faire :

- Les plans d'action communs dans chaque zone de convergence doivent encore être élaborés. Le plan d'action commun sera basé sur l'analyse conjointe effectuée dans chaque zone de convergence (les analyses conjointes au niveau local n'ont pas encore été réalisées).

OBJECTIF SPECIFIQUE 2

MISE EN PLACE D'OUTILS ADÉQUATS ET DE MÉCANISMES DE COORDINATION

Pour créer des synergies entre les acteurs HDP, différents ensembles d'outils Nexus et de mécanismes de coordination doivent être mis en place.

❖ **ECHELON 2.1: DEVELOPPER DES OUTILS**

Cinq cadres différents doivent être mis en place pour faciliter la mise en œuvre du Nexus HDP dans les zones de convergence.

Produit 2.1.1: Une analyse conjointe est entreprise au niveau national et dans les zones de convergence (Cadre Analytique)

Une analyse conjointe permet une compréhension mutuelle de la situation, des risques, des vulnérabilités, des besoins et des capacités existantes pour répondre à la situation.

Le Cadre Analytique comprend une analyse conjointe menée au niveau national pour définir les résultats collectifs et des analyses conjointes menées localement dans les zones de convergence pour déterminer les priorités et les interventions à inclure dans les plans d'action conjoints.

- Cette analyse conjointe au niveau national est basée sur le RPBA (Recovery and Peacebuilding Assessment) mené pour la Stratégie de Relèvement et de Consolidation de la paix (RCP) par le Gouvernement, la Banque Mondiale, l'Union Européenne et les Nations-Unies pour le Septentrion et la région de l'Est. Les résultats collectifs ont été identifiés pour le Nexus HDP sur la base de cette compréhension commune de la situation.
- L'Aperçu des Besoins Humanitaires (HNO) et le Bilan Commun de Pays (CCA) font référence au Nexus HDP.

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Le cadre analytique au niveau national a été convenu en 2019 et consolidé dans un document intitulé « La voie vers les résultats collectifs au Cameroun ».

Ce qui reste à faire :

- Une fois les zones de convergence sélectionnées⁴, mener une analyse conjointe au niveau local. Ceci sera fait en partenariat avec l'OCDE-CAD, qui soutiendra une analyse du système de résilience au niveau régional et municipal. L'analyse conjointe identifiera également les besoins et les priorités distincts en fonction du genre, l'âge et la diversité des populations. Cette analyse conjointe permettra d'identifier comment les programmes humanitaires, de

⁴ Voir le diagramme du processus pour la mise en œuvre du Nexus HDP dans les zones de convergence p.9

développement et de consolidation de la paix doivent être conçus, séquencés ou intégrés pour traiter les questions cruciales d'inégalité.

Produit 2.1.2: Les résultats collectifs sont identifiés (Cadre Stratégique)

Le Cadre Stratégique comprend **un résultat collectif et trois piliers** (résultat collectifs secondaires) découlant de la Théorie du Changement.

Au-delà des principes humanitaires et de développement, la Task Force a également identifié des **principes d'action communs** et des **questions transversales**.

Principes d'action communs identifiés : programmation sensible aux conflits ; redevabilité envers les populations affectées ; ne pas nuire (principe d'iniquité), accès équitable et inclusif aux services ; ne laisser personne pour compte ; partenariat ; avantage comparatif ; approche multisectorielle ; zones et moyens de subsistance agroécologiques et agropastoraux ; appropriation de l'approche par les autorités et communautés locales - localisation.

Questions transversales identifiées : centralité de la protection ; genre, âge, diversité ; protection sociale : filets de sécurité sociale, accès durable et gratuit aux services sociaux de base pour les personnes les plus vulnérables ; renforcement des capacités ; accès à la communication pour le développement ; accès à des informations de qualité et utilisation des outils de communication ; prévention et gestion des risques sociaux, économiques et environnementaux.

Concernant le genre, l'âge et la diversité, par exemple, l'un des objectifs de la feuille de route pour le renforcement de la perspective de genre dans l'action humanitaire au Cameroun est que les synergies renforcées entre les réponses humanitaires et de développement fournissent des solutions durables qui sont mieux à même de traiter les inégalités. Le Groupe Technique sur le Genre (dirigé par ONU-Femmes) et la Task Force Nationale Nexus HDP sont invités à fournir des conseils techniques à l'EHP et à l'UNCT pour assurer une centralité du genre dans les initiatives liées au Nexus, visant à identifier comment les programmes humanitaires et de développements devraient être conçus, séquencés ou intégrés pour aborder les questions critiques d'inégalité, en alignement avec le Plan-Cadre de Coopération (UNSDCF).

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Les résultats collectifs ont été identifiés en 2019.
- Les principes d'action communs et les questions transversales ont été identifiées.

Ce qui reste à faire :

- Définir un cadre de résultats pour les résultats collectifs.
- Au niveau des zones de convergence : définir des sous-objectifs pour atteindre le résultat collectif.

Produit 2.1.3: Les paquets d'interventions et un recueil d'activités sont convenus (Cadre Programmatique)

Le **Cadre Programmatique** : Différents acteurs de dimensions humanitaire, de développement et de consolidation de la paix entreprennent différentes activités (en fonction de leur mandat et de leur expertise), qui font toutes partie des paquets d'interventions au sein des trois piliers et contribuent de manière programmatique à la réalisation du résultat collectif grâce à leurs actions et outils de planification complémentaires mais distincts.

La Task Force Nationale Nexus HDP a identifié les paquets d'interventions comme des groupes d'activités répondant aux obstacles à la réalisation de solutions durables. Ils sont structurés autour des huit critères du [Cadre du IASC sur les Solutions Durables pour les Personnes Déplacées Internes](#).

Les paquets d'interventions sont les suivants :

Pilier 1 : Services sociaux de base :

Santé, Nutrition, Eau et Assainissement, Energie, Habitat, Education et Apprentissage, Etat civil.

Pilier 2 : Moyens de subsistance pérennes et opportunités économiques :

Infrastructures communautaires, Marketing, Emploi et entrepreneuriat, Facteurs de production, Capital financier, Accès à la terre, Transformation.

Pilier 3 : Protection, cohésion sociale et gouvernance locale :

Sûreté et sécurité, Gouvernance locale, Cohésion sociale, Recours en cas de violation, Logement, terres et biens, Identité, Regroupement familial, Affaires publiques.

La Task Force Nationale Nexus HDP a également désigné huit groupes de travail chargés d'élaborer un compendium d'activités qui s'apparente à un menu d'activités duquel les parties prenantes peuvent choisir les plus appropriées (il ne s'agit pas d'une liste exhaustive) et qui guidera l'élaboration de plans d'action communs dans les zones de convergence, en fonction des sous-objectifs et des priorités locales identifiés.

La Task Force Nationale Nexus HDP a réuni un groupe d'experts en matière de Genre et de Nexus afin de développer une orientation sur la dimension de genre dans le Nexus HDP pour soutenir l'intégration d'actions transformatrices dans chacun des paquets des trois piliers. Cette orientation a été partagée avec toutes les organisations contribuant à la Task Force et toutes les agences participant au Groupe Technique sur le Genre en 2019.

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Les paquets d'intervention ont été identifiés.
- La Task Force a commencé à développer un compendium d'activités qui pourraient être mises en œuvre dans le cadre de chaque paquet d'interventions.
- Des conseils sur l'intégration de la dimension du Genre dans les paquets d'interventions et le compendium d'activités ont été développés.

Ce qui reste à faire :

- Finaliser le compendium d'activités par paquet d'interventions / saisir le cadre programmatique dans un document écrit.
- Fournir des conseils techniques à l'EHP et à l'UNCT pour assurer la centralité du Genre dans les initiatives liées au Nexus.

Produit 2.1.4: Des outils de suivi et d'évaluation + Redevabilité envers les populations affectées sont développés (Cadre de Redevabilité)

Le **Cadre de Redevabilité** fait référence à la redevabilité envers les populations affectées et à la redevabilité envers l'État, les donateurs et les acteurs de mise en œuvre. Le cadre de redevabilité comprendra les outils de suivi et d'évaluation pour mesurer les progrès et réajuster les programmes en conséquence, ainsi que les outils pour assurer la redevabilité envers les populations affectées pour chaque zone de convergence. Les outils de suivi et d'évaluation comprendront un cadre de résultats au niveau de chaque zone de convergence qui alimentera le cadre de résultats conçu au niveau national. L'engagement de la communauté et la redevabilité envers les populations affectées doivent être assurés tout au long du processus (en particulier pendant l'analyse conjointe et le développement du plan d'action commun).

Le cadre de suivi et d'évaluation au niveau local permettra de mesurer comment et si les femmes, les filles, les hommes et les garçons (en tenant également compte d'autres facteurs tels que les groupes ethniques, les lieux géographiques, les langues, les handicaps, etc.) accèdent aux services. Des données désagrégées par sexe et âge seront collectées et analysées pour confirmer que chacun bénéficie d'un accès et de l'équité. Cela permettra également de vérifier l'utilisation du mécanisme des retours et des plaintes pour analyser si la plupart des groupes marginalisés y ont accès. Les résultats permettront de prendre des mesures correctives qui amélioreront l'accès, réduiront les vulnérabilités et répondront aux besoins réels.

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- NORCAP⁵ a déployé un expert en Suivi, Evaluation, Redevabilité et Leçons Apprises (SERA/MEAL) pour travailler sur le Nexus HDP au sein du Bureau du Coordinateur Résident des Nations-Unies et qui facilitera ce processus.
- Un groupe MEAL a été créé au sein de la Task Force pour travailler sur ces questions.

Ce qui reste à faire :

- Dans chaque zone de convergence, concevoir des outils de suivi et d'évaluation basés sur le plan d'action commun.
- S'assurer que l'engagement communautaire et la redevabilité envers les populations affectées soient au cœur du processus pendant l'analyse commune, la définition du plan d'action commun et la mise en œuvre du programme.

Produit 2.1.5: Un guide opérationnel du Nexus HDP dans les zones de convergence est créé (Cadre Opérationnel)

Le **Cadre Opérationnel** : Les acteurs humanitaires, de développement et de la consolidation de la paix convergent, coordonnent et synchronisent leur collecte de données et leurs priorités d'intervention au niveau de la municipalité dans des zones de convergence sélectionnées, créant des synergies programmatiques et recherchant la complémentarité entre différentes organisations, différents mandats et différentes interventions.

La **sélection des zones de convergence** est basée sur des critères qui ont été définis par la Task Force et sur une approche séquentielle considérant la capacité et le potentiel à atteindre des résultats collectifs.

Une fois qu'une analyse conjointe a été menée dans chaque zone de convergence, un **plan d'action commun** sera développé dans chaque municipalité pour déterminer comment atteindre les sous-objectifs

⁵ <https://www.nrc.no/expert-deployment/aboutnrcap/>

(spécifiques à cette zone de convergence) contribuant au résultat collectif. Le plan d'action commun doit être développé sous l'égide des autorités locales et prendre en compte le Plan Communal de Développement. Ces étapes et procédures seront rédigées dans un "Guide Opérationnel du Nexus HDP".

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Les critères de sélection des zones de convergence ont été définis.
- Les critères de priorisation et séquençage des zones de convergence ont été définis.
- Deux méthodologies pour la priorisation des zones de convergence dans la région du Grand Nord et la Façade Est ont été développées.
- Au niveau de l'Extrême-Nord, 6 zones de convergence ont été priorisées pour commencer l'implémentation de l'approche Nexus (sur un total de 23 communes sélectionnées): **Mokolo, Fotokol, Mora, Makary, Koza et Logone-Birni.**
- Au niveau de la Façade Est, 6 zones de convergence ont été priorisées (sur un total de 19 communes sélectionnées): **Touboro** (Nord), **Djohong** et **Meiganga** (Adamaoua), **Garoua-Boulai, Kette et Kentzou** (Est).
- D'autres communes seront priorisées en 2023 et 2024 en fonction des leçons apprises dans les premières communes et des moyens disponibles.

Ce qui reste à faire :

- Créer un guide opérationnel du Nexus HDP (pour les zones de convergence).
- Dans les zones de convergence : développer un plan d'action commun basé sur une analyse conjointe et ajuster les programmes en conséquence.

❖ **ECHELON 2.2: ETABLIR DES MÉCANISMES DE COORDINATION**

Produit 2.2.1: Les Task Forces sont opérationnelles au niveau national et régional

Le rôle des Task Forces Nationale et Régionales Nexus HDP est limité en termes de portée et de temps. Les Task Forces Nexus développent l'ensemble de l'approche et sélectionnent les zones de convergence. Une fois que les mécanismes de coordination Nexus HDP seront en place, les Task Forces Nexus resteront dormantes jusqu'à ce qu'on leur demande de développer des concepts, des outils ou des mécanismes supplémentaires, si nécessaire.

NB: Les Task Forces Nexus HDP ne sont pas mandatés pour coordonner la mise en œuvre du Nexus HDP.

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Au niveau national, la Task Force Nexus HDP comprend plus d'une centaine de représentants du gouvernement, des agences onusiennes, de la Banque Mondiale, des États Membres et des donateurs, des ONG internationales et nationales et du secteur privé.
- Au niveau régional, deux Task Forces régionales Nexus HDP dans la région de l'Extrême-Nord et de la Façade Est coordonnent la sélection des zones de convergence et plaident auprès des partenaires du développement, de la consolidation de la paix et de l'action humanitaire. L'objectif est également de créer une Task Force pour les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest lorsque la situation le permettra afin de mettre en œuvre le Nexus HDP dans les régions touchées par le conflit.

Ce qui reste à faire :

- Le Groupe de Contact Nexus HDP⁶ soutient les Task Forces Régionales.
- Réunir le groupe de travail chargé d'étudier les conditions permettant la mise en œuvre de l'approche Nexus dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest, et définir une approche Nexus spécifique à ces régions.

Produit 2.2.2: Les mécanismes de coordination fonctionnent à tous les niveaux (zones de convergence - régional - national)

Les mécanismes de Coordination du Nexus HDP doivent être créés dans chaque zone de convergence (coordination opérationnelle), au niveau régional (suivi de la mise en œuvre des Nexus dans les zones de convergence de la région), et au niveau national (coordination stratégique, pilotage, organe de décision).

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Un groupe de travail pour la coordination du Nexus a été créé et a identifié les options pour les mécanismes de coordination du Nexus.

Ce qui reste à faire :

- Des options pour les mécanismes de coordination (s'appuyant sur les structures existantes) sont proposées aux parties prenantes HDP, en particulier au Gouvernement compte tenu de leur rôle essentiel dans la conduite et le maintien de l'approche du Nexus HDP dans les zones touchées par la crise.
- Le Gouvernement doit valider et renforcer les structures/les moyens pour renforcer la coordination aux trois niveaux avec le soutien des acteurs humanitaires, du développement et de la consolidation de la paix.

⁶ Le groupe de contact est composé de points focaux volontaires qui soutiennent et servent de point d'ancrage entre les Task Forces régionales et la Task Force Nationale:

- CHOI
- MINDDEVEL
- CNNCA
- DPC
- UNHCR
- OCHA

OBJECTIF SPECIFIQUE 3

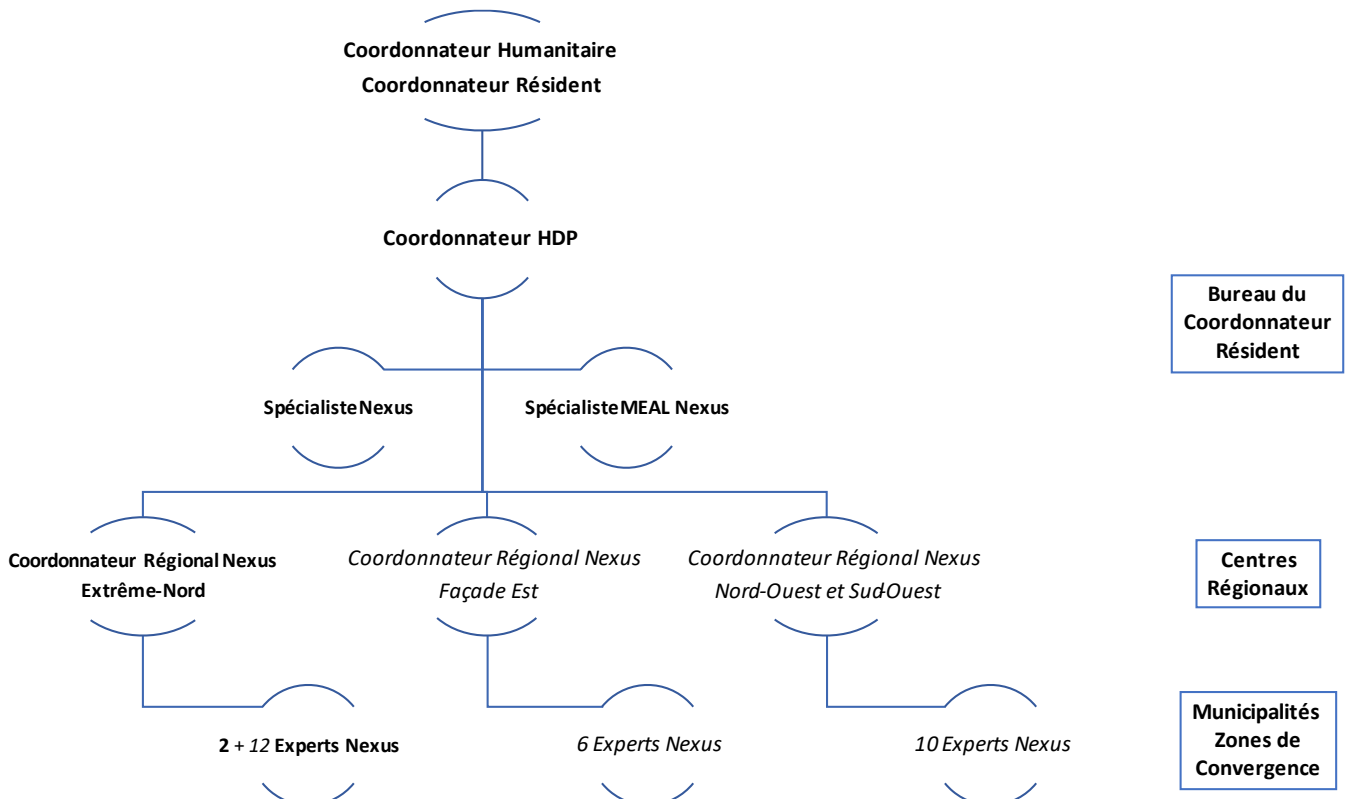
DISPONIBILITÉ DE RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES ADÉQUATES

❖ ECHELON 3.1: RENFORCER LES RESSOURCES HUMAINES

Produit 3.1.1: Une fonction de soutien au Nexus HDP existe au niveau du Bureau du Coordonnateur Résident des Nations-Unies

Un Coordonnateur Humanitaire Développement Paix a été déployé en 2019 pour soutenir le leadership du Coordonnateur Résident (financé consécutivement par le PNUD, PBSO/HDDP et d'autres agences onusiennes). En août 2021, NORCAP a déployé une Spécialiste en Suivi, Evaluation, Redevabilité et Apprentissage (MEAL) pour soutenir le Coordonnateur HDP. Un Spécialiste Nexus et Humanitaire a été déployé au BCR à la fin de 2021 (financé par le Japon).

L'expérience au Cameroun a démontré l'importance de maintenir une capacité consacrée au Nexus HDP pour diriger et soutenir le développement de l'approche. Le diagramme ci-dessous montre en caractères gras les postes qui sont financés et en italique ceux qui restent à financer. Ce diagramme fusionne les fonctions de soutien Nexus et les postes de coordination Nexus (produit suivant).



Ce qui est déjà en place :

- Un Coordonnateur Humanitaire Développement Paix, une Spécialiste en Suivi, Evaluation, Redevabilité et Apprentissage (MEAL), et un Spécialiste Nexus ont été déployés au sein du Bureau du Coordonnateur Résident (BCR).

Ce qui reste à faire :

- Les postes ci-dessus doivent être pérennisés.

Produit 3.1.2: Une capacité de coordination du Nexus est en place à tous les niveaux (national, régional et zones de convergence).

Au niveau régional, des Coordonnateurs Régionaux Nexus soutiendront le mécanisme de coordination régional, les Task Forces Régionales et superviseront les experts Nexus. Les experts Nexus (VNU) soutiendront les responsables de la municipalité et tous les acteurs opérant dans les zones de convergence.

Ce qui est déjà en place :

- Le Coordonnateur HDP est chargé de superviser la mise en œuvre du Nexus HDP au Cameroun.

Ce qui reste à faire :

- Les postes d'un Coordonnateur Régional Nexus dans la région de l'Extrême-Nord et de deux Experts Nexus pour Mokolo et Fotokol ont été financés par le Fonds Fiduciaire des Nations-Unies pour la Sécurité Humaine ; le processus de recrutement est en cours. Ils soutiendront les mécanismes de Coordination du Nexus qui doivent encore être créés.
- Un Coordonnateur Régional Nexus doit être financé et recruté pour la Façade Est.
- Des experts Nexus devraient être déployés dans chaque zone de convergence (capacité supplémentaire ou existante au sein la municipalité).

Produit 3.1.3: Des experts Nexus HDP sont déployés au sein des parties prenantes

The Task Force Nationale Nexus HDP doit plaider en faveur de l'investissement dans du personnel consacré au Nexus dans les organes gouvernementaux, les missions diplomatiques et les donateurs, les agences onusiennes, les ONGI et les ONGN.

Ce qui est déjà en place :

- Le HCR dispose d'une capacité (Conseiller en Développement) ; cette personne travaille également sur plusieurs autres sujets.

Ce qui reste à faire :

- Identification des capacités des organes gouvernementaux, des missions diplomatiques et des donateurs, des agences onusiennes, des ONGI et des ONGN et du secteur privé pour mettre en œuvre l'approche.

Produit 3.1.4: Les employés du Gouvernement et des organisations sont formés/sensibilisés à la mise en œuvre du Nexus HDP

Il est essentiel de bâtir un cadre Nexus trilingue (humanitaire, développement, consolidation de la paix) et pérenne à travers des formations.

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Le Coordonnateur HDP et la Spécialiste Nexus MEAL ont contribué au développement de la formation 'Nexus Academy' conçue par le PNUD au niveau global.
- Briefing aux parties prenantes au niveau de la capitale.
- Missions dans les régions / visite des autorités.

Ce qui reste à faire :

- Formation des capacités identifiées.

❖ ECHELON 3.2: MOBILISER DES RESSOURCES FINANCIERES

Produit 3.2.1: Les partenaires financiers suivent la Recommandation du CAD de l'OCDE sur le Nexus HDP

La Recommandation du Comité d'Aide au Développement (CAD) sur l'articulation entre action humanitaire, développement et recherche de la paix⁷ est un instrument juridique de l'OCDE adopté par le CAD lors de sa réunion à haut niveau en février 2019. L'objectif de la Recommandation sur le Nexus humanitaire, développement et paix est de fournir aux Adhérents du CAD (donateurs) un cadre global susceptible de soutenir, d'encourager et de mettre en œuvre des actions humanitaires, de développement et de paix plus collaboratives, cohérentes et complémentaires, en particulier dans les situations fragiles et touchées par des conflits, et de respecter leurs engagements internationaux et régionaux dans ce domaine.

Le CAD-OCDE recommande à ses Adhérents de mieux coordonner leurs actions dans l'approche du Nexus, de mieux programmer au sein du Nexus et d'assurer un meilleur financement du Nexus. À cet effet, les Adhérents du CAD devraient élaborer des stratégies de financement de l'aide humanitaire, du développement et de la paix fondées sur des données factuelles et recourir, dans la mesure du possible, à des financements prévisibles, flexibles et pluriannuels.

⁷ <https://legalinstruments.OECD.org/public/doc/643/643.en.pdf>

Au Cameroun, l'objectif est de plaider pour que les donateurs financent les efforts humanitaires, de relèvement, de développement et de consolidation de la paix dans les zones de convergence, conformément à la Recommandation du CAD de l'OCDE sur le Triple Nexus et aux recommandations de la mission inter-agences sur le renforcement de la collaboration entre l'humanitaire et le développement.

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Une séance d'information convoquée par ECHO a eu lieu en 2019 pour présenter l'approche du Nexus HDP aux donateurs humanitaires et de développement.
- La Task Force Nationale Nexus HDP a rencontré plusieurs partenaires financiers de manière bilatérale pour expliquer l'approche Nexus (par exemple, la Suisse ; ECHO ; le Royaume-Uni ; l'Allemagne ; la France ; le Canada).

Ce qui reste à faire :

- Intensifier le plaidoyer auprès des partenaires financiers sur leurs engagements exprimés dans la Recommandation de l'OCDE-CAD.

Produit 3.2.2: Le Fonds d'Affectation Spéciale du Cameroun est créé et financé pour combler les lacunes de financement du Nexus

Le souhait de créer un fonds d'affectation spéciale au Cameroun a été exprimé par le HC/RC en 2019 et discuté au sein de l'UNCT et de l'EHP. L'objectif est de créer un fonds fiduciaire camerounais qui comprendrait une fenêtre Nexus. Le fonds d'affectation spéciale au Cameroun est actuellement conçu avec trois fenêtres : Réponse rapide (lacunes dans le financement humanitaire dans toutes les zones de crise), Résultat collectif (lacunes dans le financement du Nexus HDP dans les zones de convergence) et Développement (Plan-Cadre de Coopération des Nations-Unies pour le Développement Durable - UNSDCF). Les organisations pourront requérir un financement pour combler les lacunes dans les zones de convergence (identifiés dans l'analyse conjointe et le plan d'action commun). Le fonds d'affectation spéciale du Cameroun doit encore être créé avec le soutien du Bureau du Fonds d'Affectation Spéciale Multipartenariaire des Nations-Unies (MPTF).

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Le RCO a travaillé en étroite collaboration avec le bureau du MPTF à New York pour rédiger les termes de référence du fonds d'affectation spéciale au Cameroun. La finalisation des termes de référence a été retardée en raison d'incertitudes sur l'inclusion d'une fenêtre de réponse immédiate pour les lacunes de financement humanitaire.

Ce qui reste à faire :

- Création du Fonds d'affectation spéciale pour le Cameroun (Finaliser les termes de référence du Fonds d'affectation spéciale pour le Cameroun et les présenter à l'Equipe pays des Nations-Unies et à l'EHP, présenter le Fonds d'Affectation Spéciale pour le Cameroun aux donateurs humanitaires et de développement pour leur examen et leur soutien, approbation du système des Nations-Unies et des partenaires).

Produit 3.2.3: Les donateurs apportent un soutien financier efficace pour la mise en œuvre et la coordination de l'approche du Nexus HDP au Cameroun

Les donateurs devraient être encouragés à élaborer des stratégies de financement pluriannuelles fondées sur des données probantes dans les domaines de l'action humanitaire, de l'aide au développement et de la consolidation de la paix afin de soutenir le résultat collectif, en recherchant la disponibilité d'un financement flexible dans les trois volets du Triple Nexus pour garantir une meilleure utilisation des ressources allouées en réponse aux besoins prioritaires.

Ce qui a été fait jusqu'à présent :

- Le système des Nations-Unies et ses partenaires ont plaidé auprès des donateurs pour financer la capacité des organisations humanitaires, de développement et de consolidation de la paix à s'engager de manière pertinente dans l'approche Nexus.
- D'autres acteurs, au-delà du CH/CR et l'équipe de coordination Nexus, ont plaidé pour le Nexus au sein de leur organisation ou de leurs plateformes, auprès des acteurs étatiques, de la société civile et des Etats Membres/coopérations/donateurs.
- L'Unité de Sécurité Humaine des Nations-Unies a financé un programme pilote conjoint sur "*l'Opérationnalisation du Nexus humanitaire, développement et paix à travers une approche de sécurité humaine*" dans les deux zones de convergence de Mokolo et Fotokol dans la région de l'Extrême Nord. Il réunit quatre agences des Nations-Unies (FAO, ONU-Habitat, PNUD, UNICEF) sous la supervision stratégique du CH/CR.
- Le PNUD et PBSO ont financé le poste de Coordonnateur HDP de juin 2019 à décembre 2021. Lors de la retraite du UNCT, dix agences onusiennes se sont engagées à financer ce poste en 2022.
- NORCAP et le Japon ont financés respectivement les postes de Spécialiste MEAL et Spécialiste Nexus.

Ce qui reste à faire :

- Les membres de la Task Force Nexus HDP doivent intensifier le plaidoyer en faveur du Nexus au sein de leur organisation ou plateformes, auprès des acteurs étatiques, de la société civile et des États Membres/coopérations/donateurs.
- Les membres de la Task Force Nexus HDP doivent demander à leur organisation de plaider auprès des donateurs pour un financement prévisible, flexible et pluriannuel pour la mise en œuvre de l'approche Nexus dans les zones de convergence.
- Les membres de la Task Force Nexus HDP devraient demander à leur organisation de plaider auprès des donateurs pour le financement de la capacité des organisations humanitaires, de développement et de consolidation de la paix à s'engager de manière effective dans l'approche Nexus et à coordonner efficacement le Nexus jusqu'à ce que cette capacité soit intégrée dans les budgets décentralisés de l'Etat
- Plaider auprès des partenaires financiers pour dépasser les clivages entre les différents outils de financement.

Annexe 1: Termes of Reference - Task Force Nationale Nexus Humanitaire Développement Paix au Cameroun

Contexte:

Les résultats du Sommet Humanitaire Mondial de 2016 et les initiatives associées à l'Agenda pour l'Humanité ont cherché à améliorer la collaboration entre l'action humanitaire et le développement dans le cadre d'une « Nouvelle Manière de Travailler », tandis que les résolutions jumelles sur le Maintien de la Paix adoptées par le Conseil de Sécurité des Nations-Unies et l'Assemblée Générale de 2016⁸ ont étendu l'effort à l'inclusion de la Paix dans le triple Nexus.

Le gouvernement du Cameroun a été le premier pays à se porter volontaire au Sommet Humanitaire Mondial pour mettre en œuvre le Nexus Humanitaire Développement Paix (HDP) et est devenu l'un des sept pays prioritaires du Comité du Pilotage Conjoint des Nations-Unies créé par le Secrétaire Général en 2017⁹ pour faire progresser la collaboration entre l'aide humanitaire et le développement.

Un groupe composé de membres de l'Équipe Humanitaire Pays (EHP) et de l'Équipe Pays des Nations-Unies (UNCT) a commencé à travailler sur le Nexus HDP (précédemment appelé Nouvelle Manière de Travailler) en 2017. Leurs travaux ont conduit à la décision de l'EHP de créer une Task Force Nationale sur le Nexus HDP en 2019. Deux Task Forces Régionales ont également été créées pour la région de l'Extrême-Nord et la façade Est (régions du Nord, de l'Adamaoua et de l'Est).

La Recommandation du Comité d'Aide au Développement de l'Organisation de Coopération et de Développement économiques (OCDE-CAD) sur l'articulation entre action humanitaire, développement et recherche de la paix (Triple Nexus) définit le Nexus HDP comme *le renforcement de la collaboration, de la cohérence et de la complémentarité entre les actions humanitaires, de développement et de paix. L'approche cherche à capitaliser sur les avantages comparatifs de chaque dimension – dans la mesure de leur pertinence dans un contexte spécifique – afin de réduire la vulnérabilité globale et des besoins non satisfaits, renforcer les capacités de gestion des risques et s'attaquer aux causes profondes des conflits.*

Composition et Structure :

La Task Force Nationale Nexus HDP comprend des représentants du gouvernement du Cameroun, des États membres, des bailleurs de fonds, des institutions financières internationales, des agences des Nations-Unies, des ONGs internationales et des consortiums d'ONGs nationales¹⁰, le secteur privé, et d'autres parties prenantes qui se portent volontaires pour mener à bien collectivement les tâches confiées à la Task Force Nationale.

⁸ La Résolution du Conseil de Sécurité des Nations-Unies 2282 (2016) et la Résolution de l'Assemblée Générale des Nations-Unies 262 (2016).

⁹ L'Éthiopie, la Somalie, le Burkina Faso, le Tchad, le Niger, le Nigeria, le Cameroun.

¹⁰ Les ONGs nationaux peuvent individuellement participer aux Task Forces Régionales (dans l'Extrême-Nord, et la Façade Est), mais pas à la Task Force Nationale (puisque sinon le groupe pourrait être trop gros). Or, seulement le consortium d'ONGs nationaux participera à la Task Force Nationale Nexus

Les représentants du gouvernement du Cameroun, des États membres et des bailleurs de fonds, des institutions financières internationales, des agences des Nations-Unies, des ONG internationales, des consortiums d'ONG nationales et du secteur privé qui ne font pas déjà partie de la Task Force Nationale Nexus HDP peuvent demander à y être inclus.

La Task Force Nationale Nexus HDP est présidée par le Coordonnateur Humanitaire Développement Paix, avec le soutien du Conseiller Régional Humanitaire Développement Paix d'OCHA.

La Task Force Nationale Nexus HDP est responsable devant le Coordonnateur Humanitaire et Coordonnateur Résident des Nations-Unies et rend compte à l'EHP et au UNCT.

Objectifs et tâches :

La Task Force Nationale Nexus HDP a pour objectif de développer l'approche du Nexus HDP au Cameroun et son opérationnalisation au niveau communautaire. Ceci comprend:

1. Développer les cadres analytiques, stratégiques, programmatiques, opérationnels et de redevabilité pour le Nexus HDP au Cameroun.
2. Proposer des options pour la mise en place de mécanismes de coordination.
3. Concevoir le Fonds d'Affectation Spéciale pour le Cameroun composé de trois guichets : Réponse rapide (lacunes humanitaires), Résultat collectif (lacunes du Nexus HDP dans les zones de convergence) et Développement (Cadre de Coopération des Nations-Unies pour le Développement Durable).
4. Identifier le processus d'opérationnalisation du Nexus HDP dans les zones de convergence en consultation avec les Task Forces régionales.
5. Apporter un soutien technique aux Task Forces régionales sur le Nexus HDP, y compris sur la sélection, la priorisation et le séquençage des zones de convergence.
6. Soutenir les efforts de plaidoyer menés par l'EHP et le UNCT.
7. Plaider pour une compréhension commune et l'acceptation de l'approche du Nexus HDP, et renforcer l'appropriation et les partenariats au sein des parties prenantes nationales et internationales.
8. Promouvoir l'approche du Nexus HDP au Cameroun, dans d'autres pays et au niveau global.

NB : *Les Task Forces Nexus HDP sont chargées de développer l'approche du Nexus et elles ne sont pas mandatées pour coordonner la mise en œuvre du Nexus HDP. Des mécanismes de coordination spécifiques seront mis en place à cet effet.*

Réunions et procédures opérationnelles :

La Task Force Nationale sur le Nexus HDP se réunit en fonction des besoins pour assurer des progrès dans la réalisation de ses objectifs. La participation comprend des réunions plénières, des groupes de travail, des vidéoconférences et des interactions par courrier électronique, le cas échéant.

Annexe 2: Plan d'Action de la Task Force Nationale Nexus HDP 2021-2023

✓: finalisé ➤: en cours X: pas commencé

OBJECTIF SPECIFIQUE N°1: APPROPRIATION DE L'APPROCHE NEXUS PAR LES PARTIES PRENANTES ET INTEGRATION DANS LES STRATEGIES ET PROGRAMMES			
❖ ECHELON 1.1: SENSIBILISER SUR L'APPROCHE NEXUS HDP			
1.1.1: Compréhension mutuelle de l'approche Nexus HDP par toutes les parties prenantes			
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement		Entité responsable
Briefer les différents ministères (MINEPAT, MINDDEVEL, MINAT, MINAS, etc.) via l'organisation d'un forum interministériel		➤	
Sensibiliser les maires & conseillers municipaux		➤	
Sensibiliser les agences des Nations-Unies et les ONGs (de manière individuelle)		➤	
Sensibiliser les Gouverneurs et Présidents des Conseils Régionaux		➤	
Mobiliser les préfets et les sous-préfets des zones de convergence		➤	
Sensibiliser les bailleurs de fonds (aux niveaux national et régional)		➤	
Amplifier le plaidoyer auprès de GICAM et d'autres plateformes du secteur privé		➤	
Sensibiliser les ONGs nationales et internationales via leurs consortiums		➤	
Informar les groupes thématiques (PMT, groupe de suivi-évaluation, IMWG, UNCG, etc.) des avancées		➤	
Briefer les différents secteurs humanitaires		➤	
Parler du Nexus aux forums globaux (ICVA, IASC RG4, etc.)		➤	
Sensibiliser les think tanks et le secteur académique		➤	
Echanger avec les sièges des organisations (ONGs, ONU etc.) sur l'approche Nexus au Cameroun		➤	
Sensibiliser les chefs traditionnels et religieux ainsi que d'autres influenceurs sociaux	X		
Définir la composante Paix dans le Nexus HDP			✓ Groupe sur la Paix
Partager la note sur la Paix avec la Task Force			✓ Groupe sur la Paix
Validation de la note sur la Paix par l'équipe pays des Nations-Unies (UNCT) et l'équipe humanitaire pays (EHP / HCT en anglais)		➤	
Créer un portail en ligne pour le Nexus contenant tous les documents et cartes/informations sur les zones de convergence (page Nexus au sein du site web ONU Cameroun)		➤	Equipe Nexus RCO – Takuya lead
Créer des outils d'information et de communication sur le Nexus au Cameroun (cartes de zones de convergence etc.)		➤	Equipe Nexus RCO (avec soutien de iMMAP)

1.1. Acceptation de l'importance d'appliquer l'approche Nexus HDP et volonté de changer la méthode de travail actuelle			
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement		Entité responsable
Demander aux responsables des différentes entités de briefer leurs staffs etc. sur l'importance d'adopter l'approche Nexus		➤	
Partager les avancées du Nexus au Cameroun avec les décisionnaires régionaux		➤	
Organisation de la conférence régionale Nexus HDP (La conférence régionale HDP Nexus vise à créer une plateforme d'échange d'expériences et à identifier les problèmes transfrontaliers qui pourraient bénéficier d'une approche HDP Nexus. L'objectif est également de parler d'une seule voix au Cameroun)	X		
ECHELON 1.2: INTEGRATION DE L'APPROCHE NEXUS HDP			
1.2.1: Les documents stratégiques intègrent l'approche Nexus HDP			
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement		Entité responsable
L'approche Nexus HDP est intégrée dans le plan de réponse humanitaire		✓	
L'approche Nexus HDP est intégrée dans la révision à mi-parcours de l'UNDAF		✓	
L'approche Nexus HDP est intégrée dans le Cadre de Coopération (UNSDCF) 2022-2026		✓	
L'approche Nexus HDP est intégrée dans les priorités stratégiques du Peace Building Fund (PBF)		✓	
Plaidoyer pour l'intégration de l'approche Nexus HDP dans le plan de développement national et les stratégies/politiques sectorielles nationales contribuant à la SND 2030		➤	
En liaison avec les Task Forces régionales, s'assurer que les plans de développement communaux existants guident l'établissement des priorités du Nexus dans les zones de convergence ¹¹		➤	
Soutenir l'intégration des plans d'action communs Nexus dans les plans de développement communaux et dans les programmes d'investissement annuels		➤	
Intégrer l'approche Nexus dans les stratégies et dans les programmes des organisations		➤	
Plaider pour la mise en œuvre de la matrice d'actions Nexus par les membres de l'équipe pays des Nations-Unies (UNCT) et de l'équipe humanitaire pays (EHP/HCT)		➤	
Plaider pour une intégration plus poussée et mieux coordonnée du Nexus dans les stratégies des bailleurs de fonds au Cameroun		➤	

¹¹ Dans la Façade Est, cela se poursuit sur la base du plan de soutien élaboré en 2017-18.

Identifier et plaider pour l'intégration de l'approche Nexus dans les différentes stratégies régionales		➤		
1.2.2: Les programmes sont ajustés et articulés selon des plans d'action communs dans les zones de convergence Nexus				
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement			Entité responsable
Plaider auprès des décideurs nationaux pour l'ajustement de leurs programmes et la création de synergies avec les autres interventions présentes dans les zones de convergence Nexus	X			HC/RC HCT/UNCT Tous les acteurs HDP
Fournir aux bailleurs de fonds une fiche permettant de voir si le Nexus est bien intégré dans les propositions de projet et les rapports	X			
Plaider pour l'intégration de l'approche Nexus dans les propositions de projets / documents		➤		

OBJECTIF SPECIFIQUE N°2: MISE EN PLACE D'OUTILS ADÉQUATS ET DE MECANISMES DE COORDINATION				
❖ ECHELON 2.1: DEVELOPPER DES OUTILS				
2.1.1: Une analyse conjointe est entreprise au niveau national et dans les zones de convergence = Cadre analytique				
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement			Entité responsable
Le cadre de l'analyse conjointe au niveau national est défini			✓	
L'équipe pays des Nations-Unies (UNCT) and l'équipe humanitaire pays (EHP/HCT) valident l'approche de l'analyse conjointe au niveau national			✓	
Le Cadre analytique est consolidé dans un document écrit			✓	Equipe Nexus RCO - Maïka
Le Cadre analytique est validé par la Task Force	X			
L'équipe pays des Nations-Unies (UNCT) et l'équipe humanitaire pays (EHP) valident le Cadre analytique	X			
Rédiger le document méthodologique sur comment conduire une analyse conjointe dans les zones de convergence	X			Equipe Nexus RCO - Maïka
Soutenir les TF régionales dans la conduite d'analyses conjointes dans les zones de convergence	X			
Discuter avec l'OCDE-CAD du soutien qu'ils peuvent apporter aux analyses conjointes		➤		
Suivi et validation des analyses conjointes dans les zones de convergence	X			principaux responsables = TF régionales

2.1.2: Les résultats collectifs sont identifiés = Cadre stratégique			
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement		Entité responsable
Identifier les résultats collectifs Humanitaire, Développement, Paix		✓	
Identifier des principes d'action communs et les questions transversales		✓	
L'EHP et le UNCT valident les résultats collectifs et les 3 sous-résultats		✓	
Consolider le Cadre stratégique dans un document écrit		✓	Equipe Nexus RCO - Maïka
Le groupe thématique Genre et la Task Force HDP Nexus produisent un document écrit fournissant des conseils techniques à EHP et à l'équipe pays UNCT sur la manière d'assurer la centralité du genre dans les initiatives liées au Nexus	X		
Création d'un groupe de travail sur le suivi, l'évaluation, la redevabilité et l'apprentissage (MEAL/SERA) pour développer un cadre de résultats et identifier les indicateurs Nexus		✓	Maïka RCO lead
Intégrer le cadre de résultats dans le document du Cadre stratégique	X		Groupe MEAL/SERA - Maïka RCO lead
Validation du Cadre stratégique par la Task Force Nationale Nexus, EHP et le UNCT	X		
2.1.3: Des paquets d'interventions et un recueil d'activités sont convenus = Cadre programmatique			
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement		Entité responsable
Identifier des paquets/ensembles d'interventions conformes aux 8 critères IASC pour des solutions durables		✓	
Finaliser le recueil d'activités par paquet d'interventions	X		
Consolider le Cadre programmatique dans un document écrit	X		
Développer un guide sur la façon d'intégrer le Genre dans chaque paquet d'interventions au sein des trois piliers		✓	
Partager ce guide sur le Genre avec la TF et avec les entités qui participent au groupe thématique genre		✓	
2.1.4: Des outils de suivi et d'évaluation + redevabilité envers les populations affectées sont développés pour les zones de convergence = Cadre de redevabilité			
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement		Entité responsable
Développer un guide sur comment mettre en place un cadre de résultats dans les zones de convergence (basé sur le plan d'action commun)	X		Maïka RCO - lead

Créer un groupe de travail MEAL au sein des Task Forces régionales pour soutenir et valider les systèmes de S&E dans chaque zone de convergence	X			
Discuter de la structure minimale nécessaire pour soutenir le S&E et la redevabilité envers les populations affectées dans les zones de convergence (en maximisant les ressources existantes)	X			Goupe MEAL/SERA
Créer un manuel pour l'Engagement Communautaire et la Redevabilité envers les Populations Affectées et l'intégrer dans le « guide opérationnel Nexus »	X			
Veiller à ce que l'Engagement Communautaire et la Redevabilité envers les Populations Affectées soient un élément central du processus d'analyse conjointe et de la définition du plan d'action commun dans chaque zone de convergence.		➤		Maïka RCO en soutien aux TF régionales

2.1.5: Un guide opérationnel du Nexus dans les zones de convergence est créé = Cadre opérationnel

Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement			Entité responsable
Définir les critères de sélection pour les zones de convergence Nexus			✓	
Définir et présenter les critères de priorisation et de séquençage pour les zones de convergence			✓	
Consolider les critères mis à jour dans un document écrit			✓	Maïka RCO
Définir la méthodologie pour la priorisation des zones de convergence			✓	Maïka RCO
Révision et validation de la méthodologie par la Task Force Nationale			✓	
Soutenir les Task Forces régionales avec la sélection et la priorisation des zones de convergence Nexus			✓	Maïka RCO
Créer un groupe de travail qui rédigera le guide opérationnel du Nexus au Cameroun		➤		
Rédiger le guide opérationnel du Nexus pour les zones de convergence	X			
Intégrer une note d'orientation sur la dimension de Genre dans le guide opérationnel Nexus	X			
Revue et validation du guide opérationnel Nexus par la Task Force	X			

❖ ECHELON 2.2: ÉTABLIR DES MÉCANISMES DE COORDINATION

2.2.1: Les Task Forces sont opérationnelles aux niveaux national et régional

Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement			Entité responsable
La Task Force Nationale est créée et les membres se rencontrent régulièrement			✓	
Les TdRs pour la Task Force Nationale sont développés et approuvés par la Task Force			✓	

Le Plan d'Action de la Task Force Nationale est développé et approuvé			✓	
Soutenir les Task Forces régionales dans le développement de leurs TdRs			✓	Equipe Nexus RCO
Soutenir les Task Forces régionales dans le développement de leurs plans d'action			✓	Equipe Nexus RCO
Créer un groupe de travail pour les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest		➤		Equipe Nexus RCO
Les spécialistes Genre, partenaires de la Task Force Nexus, fournissent des conseils - sur demande – quant à la manière d'intégrer le Genre dans les mécanismes de coordination et dans le déploiement des trois piliers		➤		

2.2.2: Des mécanismes de coordination fonctionnent à tous les niveaux (zones de convergence + niveaux régional et national)

Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement			Entité responsable
Création du groupe de travail pour l'identification des options de coordination			✓	
Rédiger une note sur les options de mécanisme de coordination		➤		Groupe Coordination
Validation de la Task Force Nationale	X			
Validation de l'EHP et de l'Equipe pays des Nations-Unies	X			
Présentation au gouvernement pour la validation and la création des mécanismes de coordination	X			

OBJECTIF SPECIFIQUE N°3: DISPONIBILITE DE RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES ADÉQUATES

❖ ECHELON 3.1: RENFORCER LES RESSOURCES HUMAINES

3.1.1: Une fonction de soutien au Nexus existe au niveau du Bureau du Coordonnateur Résident des Nations-Unies (UN RCO)

Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement			Entité responsable
Plaider pour la continuation de cette fonction de soutien Nexus au niveau du Bureau du Coordonnateur Résident des Nations-Unies		➤		

3.1.2: Une capacité de coordination Nexus est en place à tous les niveaux (national, régional et zones de convergence).

Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement			Entité responsable

Déploiement de coordonnateurs régionaux Nexus pour la région de l'Extrême-Nord, de la Façade Est (Nord, Adamaoua, Est) et les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest		➤		
Déploiement d'un expert Nexus (UNV) dans chaque zone de convergence		➤		
3.1.3: Des experts Nexus sont déployés au sein des parties prenantes				
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement		Entité responsable	
Plaider pour la nomination de spécialistes Nexus au sein des organisations/entités opérant au Cameroun		➤		
Les organisations contribuent au renforcement de capacités aux niveaux local et régional (nous devons rechercher la collaboration et la complémentarité, aucune organisation ne peut tout faire seule et partout)		➤		
3.1.4 Les employés du gouvernement et des différentes organisations sont formés/sensibilisés à la mise en œuvre du Nexus HDP				
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement		Entité responsable	
Contribuer au développement de la formation « Nexus Academy » conçue par le PNUD au niveau mondial		➤		
Plaider et contribuer à l'intégration du Nexus dans les différentes formations globales		➤		
Explorer les possibilités de formation pour les différentes parties prenantes au Cameroun	X			
❖ ECHELON 3.2: MOBILISER DES RESSOURCES FINANCIÈRES				
3.2.1: Les partenaires financiers suivent la recommandation de l'OCDE-CAD sur le Nexus				
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement		Entité responsable	
Informers les bailleurs de fonds sur la recommandation de l'OCDE-CAD concernant le Nexus		➤		
Proposer aux bailleurs de fonds de transposer la recommandation OCDE-CAD dans le contexte camerounais	X			
3.2.2 Le Fonds d'Affectation Spéciale du Cameroun est créé et financé pour combler les gaps du Nexus dans les zones de convergence				
Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement		Entité responsable	
Rédiger les TdRs du Fonds d'Affectation Spéciale du Cameroun (trois volets dont un Nexus)		➤		
Créer un groupe de travail sur le Fonds d'Affectation Spéciale du Cameroun pour finaliser les TdRs			✓	

Présentation du Fonds d'Affectation Spéciale à l'équipe pays des Nations-Unies et à l'EHP	X			
Validation par l'équipe pays des Nations-Unies et l'EHP	X			
Présenter le Fonds d'Affectation Spéciale du Cameroun aux bailleurs de fonds pour leurs apports et leur soutien	X			
Les TdRs sont finalisés avec le bureau du Fonds d'Affectation Spéciale Multi-Partenaires des Nations-Unies (MPTF)	X			
Validation par l'équipe pays des Nations-Unies et l'EHP des TdRs du Fonds	X			
Le Bureau MPTF crée le Fonds d'Affectation Spéciale du Cameroun	X			
Plaidoyer pour le financement du volet Nexus du Fonds d'Affectation Spéciale pour combler les déficits financiers dans les zones de convergence (sur la base du plan d'action commun)	X			

3.2.3 Les partenaires financiers fournissent un soutien financier efficace pour la mise en œuvre et la coordination de l'approche Nexus HDP au Cameroun

Points d'action pour la Task Force Nationale	État d'avancement			Entité responsable
Plaider pour un financement prévisible, flexible et pluriannuel pour la mise en œuvre de l'approche Nexus dans les zones de convergence		➤		
Plaider pour le maintien de la capacité de coordination du Nexus jusqu'à son intégration dans les budgets décentralisés de l'État		➤		
Plaider pour l'intégration future des coûts de coordination Nexus dans les budgets décentralisés des municipalités sélectionnées comme zones de convergence et dans les budgets régionaux	X			
Promouvoir auprès des bailleurs de fonds (aux niveaux régional et national) l'importance de briser les clivages entre leurs différents outils de financement		➤		